

Вам поручили внедрить MES?

Это может стать вашим главным проектом развития. Или проектом, после которого к ИТ-службе перестанут относиться как к стратегическому партнеру.

РОЛЬ ИТ

ПРОИЗВОДСТВО

АРХИТЕКТУРА

Разница между этими сценариями
появляется до выбора вендора.



MES может поднять роль ИТ на уровень центра изменений

Если проект связан с производственным результатом, ИТ перестает быть только службой поддержки систем.



Показать влияние на производство

ИТ помогает улучшать ритмичность, прозрачность, выполнение сменных заданий и управляемость отклонений.

Стать партнером производства

Не “мы купили систему”, а “мы вместе изменили способ управления производством”.

Закрепить архитектурное лидерство

ИТ задает правила данных, интеграций, масштабирования и развития цифрового ландшафта.

Сделать шаг от CIO к CDO

Роль руководителя ИТ расширяется от эксплуатации к управлению цифровыми изменениями.

Но тот же проект может ударить по доверию

Если MES запущена, а производственный эффект не виден, презентации и договоры уже не объясняют руководству, почему был сделан именно этот выбор.



Производство скажет: это проект ИТ

Если цели и владельцы результата не согласованы до выбора решения.

Ответят те, кто рекомендовал выбор

Вендор отвечает за предложение. За выбор перед руководством отвечает заказчик.

Следующий бюджет будет защищать труднее

Неудачный MES-проект становится аргументом против новых цифровых инициатив.

ИТ теряет роль архитектора изменений

Службу снова воспринимают как поддержку систем, а не как центр цифровизации.

Главный риск не в том, что система не будет установлена. Главный риск — что результат нельзя будет доказать.

Самый простой шаг — пригласить вендоров. Самый рискованный — тоже

Если собственной постановки задачи еще нет, каждая презентация фактически предлагает не только продукт, но и удобное для него понимание вашего проекта.



В этот момент ИТ-служба незаметно принимает на себя ответственность за постановку производственной задачи, которую в одиночку не может проверить.

**Правильный первый шаг — не презентация поставщика,
а независимая архитектурная сессия.**

Консалтинг не снимает ответственность. Он делает ее обоснованной и разделенной.

Это нормальный управленческий способ не принимать в одиночку решение, где пересекаются производство, ИТ, данные, оборудование, экономика и изменения людей.

ИТ-служба

Архитектура, интеграции, безопасность, эксплуатация

Производство

Цели, процессы, владельцы результата, готовность изменений

Консультант

Независимая модель, требования, критерии выбора

Вендор

Соответствие решения, внедрение, обязательства продукта

Когда возникнет вопрос "почему мы выбрали именно это?", у вас должны быть не впечатления от демо, а согласованные основания выбора.

До приглашения вендоров у предприятия должна быть собственная позиция

Иначе поставщики будут отвечать на разные задачи, а ИТ придется выбирать между несравнимыми предложениями.

01

Цель и эффект

Что должно измениться в производстве и как это будет проверяться.

02

Границы MES

Какие функции остаются в ERP, APS, LIMS, WMS, SCADA и локальных системах.

03

Процессы и роли

Как меняются планирование, исполнение, контроль, отклонения и ответственность.

04

Данные

Какие объекты, события и справочники нужны; кто владелец качества данных.

05

Интеграции

Какие потоки критичны, где источник истины, как обрабатываются ошибки.

06

НФТ и ТСО

Надежность, безопасность, масштабирование, сопровождение и полная стоимость владения.

Это и есть предмет независимого консалтинга: не выбрать вместо вас, а подготовить выбор, который можно защитить.

Лучшие практики начинаются не с продукта

В промышленной цифровизации сначала определяют ценность, процессы, данные, архитектуру и требования. Уже потом выбирают технологию и партнера для внедрения.

value-led: проект связан с реальными показателями

process-led: система поддерживает целевые процессы

architecture-led: MES занимает место в IT/OT ландшафте

requirements-led: рынок отвечает на одну задачу

ISA-95 / IEC 62264 — пример такой логики: уровни, роли систем, информационные потоки и интерфейсы определяются до реализации.



Своя MES может показаться самым независимым путем. Но это путь в роль вендора.

Контроль над кодом не равен контролю над результатом. Предприятие берет на себя жизненный цикл промышленного продукта.

Что кажется преимуществом

быстрая адаптация под цех

нет лицензий внешнего поставщика

свои разработчики рядом

можно делать "как у нас принято"

Что появляется на самом деле

продуктовая архитектура и roadmap

регрессионное тестирование

документация и обучение

инциденты, релизы, безопасность

поддержка 24/7 и замена людей

развитие интеграций и ИФТ

Своя разработка может быть оправдана для уникальных функций. Но полноценная MES требует продуктовой команды, бюджета, методологии и долгосрочной архитектурной дисциплины.

Мы помогаем сделать решение управляемым до начала закупки

Быстрый первый этап должен дать не “толстый отчет”, а ясную позицию: что нужно предприятию, какие вопросы открыты и как безопасно идти к выбору.

1

Архитектурная сессия

Ситуация, цели, ограничения, роли участников

2

Экспресс-диагностика

Процессы, системы, данные, узкие места

3

Концепт MES

Границы, сценарии, архитектурные принципы

4

Требования и критерии

Функциональные, интеграционные, НФТ, ТСО

5

Сценарии для вендоров

Одинаковые демонстрации и сравнимые предложения

6

Решение о следующем шаге

Пилот, выбор, дорожная карта или отказ от лишнего объема

Первый шаг может быть коротким: 1-2 встречи и решение, нужен ли полноценный концепт перед общением с рынком.

Консалтинг дает вам защищаемую позицию

Это не “еще один подрядчик”. Это способ оформить решение так, чтобы оно было понятно руководству, производству, закупке и будущему поставщику.

Обоснование перед руководством

Почему MES нужна, какой результат ожидается и почему именно сейчас.

Согласование с производством

ИТ не становится единственным владельцем производственного эффекта.

Архитектурная целостность

Границы систем, данные и интеграции зафиксированы до закупки.

Сравнимые предложения

Вендоры отвечают на одну задачу и показывают одни сценарии.

Контроль обещаний

Можно отделить выполненный договор от достигнутого результата.

Сохранение статуса ИТ

ИТ выступает организатором профессионального выбора, а не покупателем системы.

Вы не перекладываете ответственность. Вы переводите ее из личного риска в управляемую систему решений и обязательств.

После консалтинга разговор с рынком становится другим

Поставщики больше не продают вам свое представление о задаче. Они показывают, насколько их решение соответствует вашей позиции.

Было

"Покажите, что умеет ваша система"

Стало

"Покажите, как вы решите наши сценарии"

Было

"Какая MES лучше?"

Стало

"Какой вариант дает приемлемый fit, TCO и риск?"

ИТ-директор приходит к руководству не с мнением "нам понравился продукт", а с профессионально оформленным решением: задача, критерии, риски и следующий шаг.



Начните с разговора, а не с выбора системы

Если вам поручили разобраться с MES, не спешите приглашать вендоров. Сначала проверьте, готова ли задача к рынку.

15 минут

Коротко обсудим ситуацию и вашу роль в проекте.

1 встреча

Определим ключевые риски, открытые вопросы и участников.

Архитектурная сессия

Сформируем основу для концепта и критериев выбора.

Задайте себе один вопрос:

**если проект не даст эффекта,
смогу ли я объяснить, почему выбор был
правильным?**

Если ответ неочевиден — сначала нужен консалтинг.

МЕС-ЦЕНТР

Независимый инженерный и учебно-консалтинговый центр
для промышленных предприятий

связаться
и обсудить