

НЕЗАВИСИМЫЙ ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР

Сначала задача. Потом система.

Помогаем промышленным предприятиям понять, зачем им нужна MES, какой должна быть система и с чего реально начать изменения.

Экспресс-аудит • концептуальный дизайн
реалистичная дорожная карта • сопровождение
изменений



Мы начинаем не с презентации продукта

Обычно поставщик приезжает с готовым ответом: показывает свою систему и обещает рост производительности. Мы начинаем иначе — приезжаем на предприятие и стараемся понять, зачем вам вообще нужна MES.

КАК БЫВАЕТ ЧАЩЕ



- Сразу показывают конкретный продукт
- Обещают эффект до обследования
- Подгоняют задачи под возможности системы
- Стараются расширить объем поставки
- Считают внедрение конечной целью

КАК РАБОТАЕТ MESCENTER



- Сначала изучаем производство
- Ищем реальную проблему и причину
- Проверяем, нужна ли новая система
- Описываем нужную функциональность без названий продуктов
- Предлагаем только тот объем изменений, который предприятие сможет принять



Если MES-система не нужна, мы так и скажем.

Не знаете, с чего начать?

Всё просто: пригласите нас посмотреть

Экспресс-аудит - это короткий выезд на предприятие. Без демонстраций продукта и без заранее готового диагноза. Сначала мы просто смотрим производство, разговариваем с людьми и разбираемся в ситуации.



01

Разговор с руководством

Что беспокоит? Где теряются сроки, деньги и управляемость? Какого результата ждут собственники и директора?



02

Выезд на производство

Смотрим, как работа устроена на самом деле: производство, диспетчеризацию, учет, качество, оборудование и информационные системы.



03

Разбор проблем

Отделяем симптомы от причин. Определяем, что можно исправить организационно, а где действительно нужна автоматизация.



04

Первые рекомендации

Показываем, с чего начать, какие решения не нужны и какие вопросы следует проработать до большого проекта.



Главный вопрос аудита:

Зачем вашему предприятию нужна MES и какие задачи она должна решать?

Что получает руководство

Не многотомный отчет ради отчета. Руководство получает понятную картину ситуации и основание для решения: начинать проект, сначала подготовиться или отказаться от лишних затрат.



Главные задачи

Какие проблемы действительно ограничивают производство и управление.



Роль MES

Что должна делать система, а что не следует пытаться решить программным обеспечением.



Приоритеты

Какие изменения нужны в первую очередь и что можно отложить.

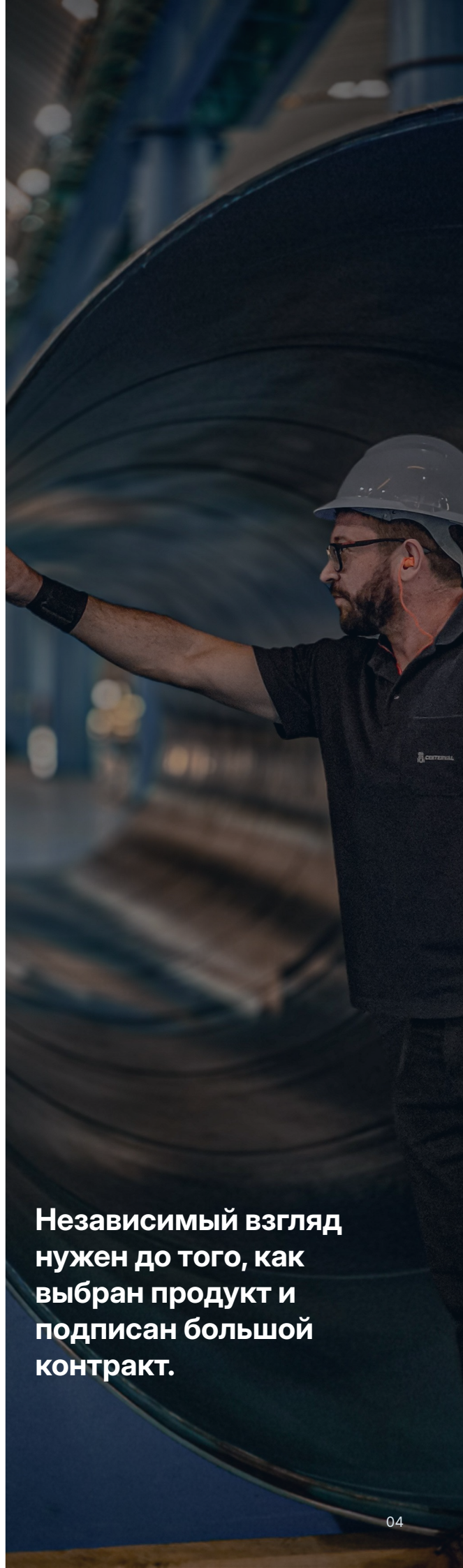


Следующий шаг

Что делать дальше: концепция, пилот, подготовка данных, обучение или экспертиза проекта.



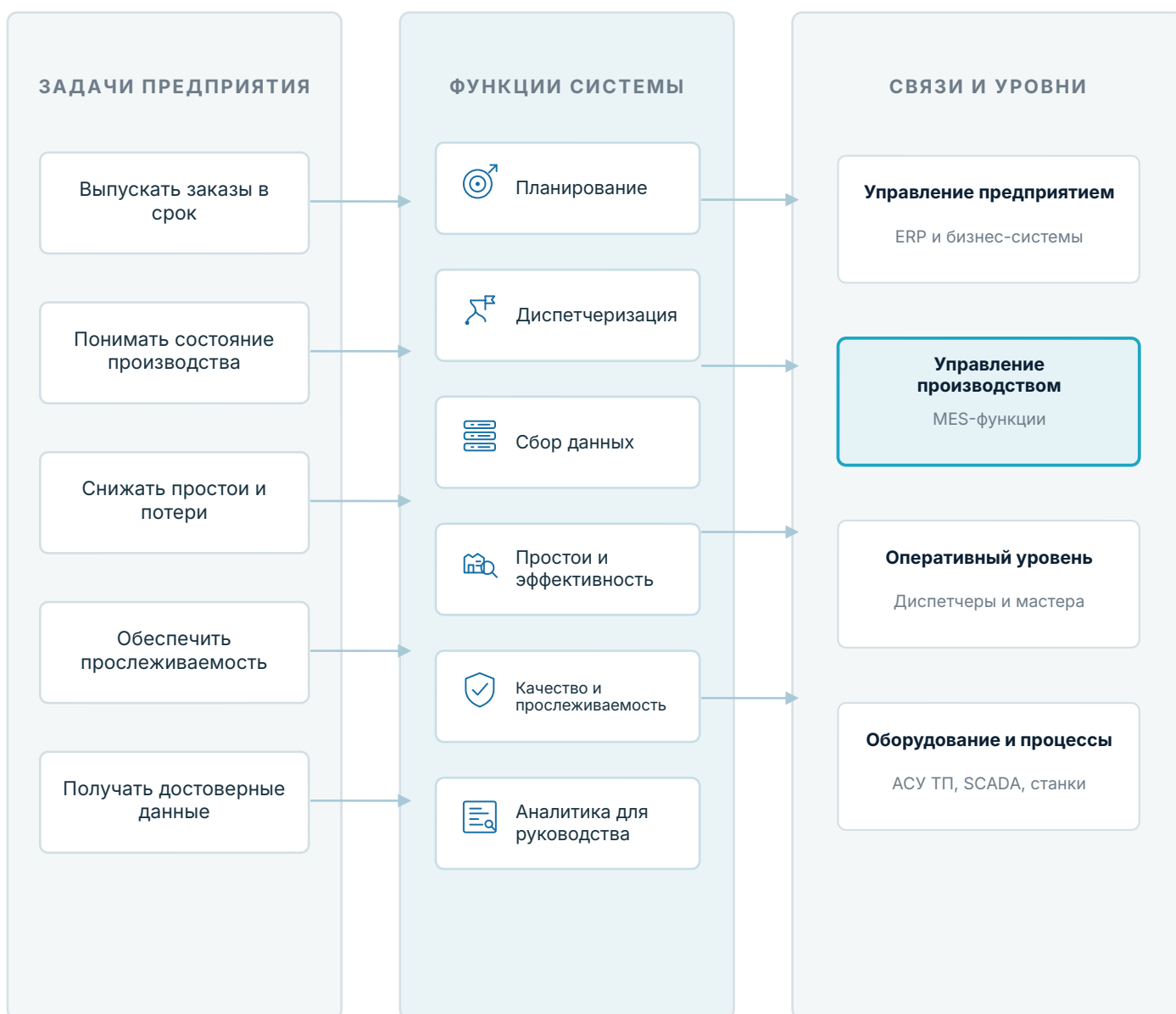
Команда «стать лучше» не работает. Руководству нужно понимать, что менять, за счет чего появится эффект и как его проверить.



Независимый взгляд нужен до того, как выбран продукт и подписан большой контракт.

Концептуальный дизайн: сначала функции, потом продукты

Мы описываем будущую систему без названий программ и поставщиков. В центре — задачи заказчика, люди, данные и нужная функциональность. Это позволяет сравнивать рыночные решения по делу, а не по красоте презентации.

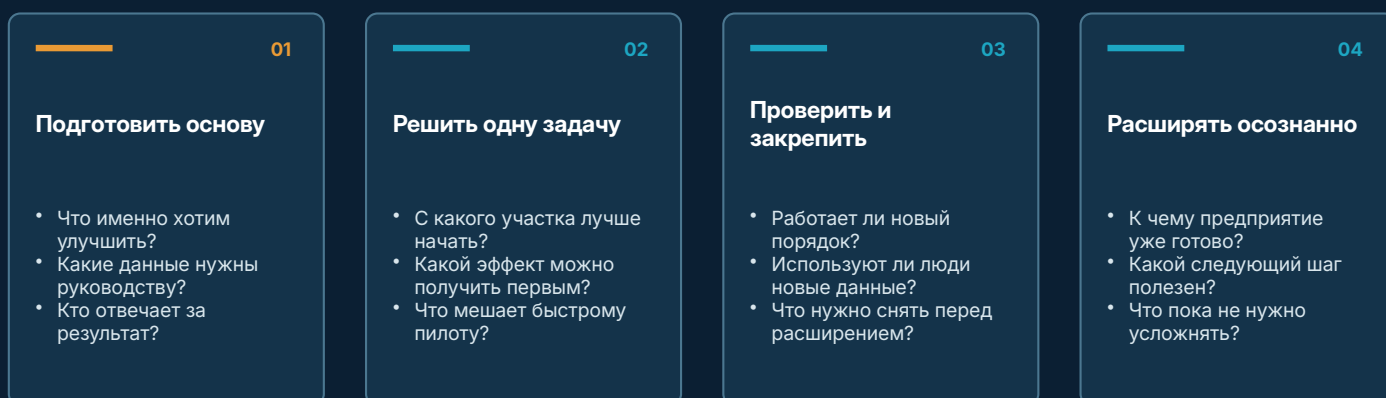


Заказчик понимает, что ему нужно, еще до выбора поставщика.

Реалистичная дорожная карта

Мы не обещаем золотые горы. Каждый этап должен давать достижимый результат, который предприятие может проверить и закрепить в ежедневной работе.

Вопросы, которые нужно решить до перехода к следующему этапу



**Подготовить
основу**

Цель, данные, правила учета, ответственность.

Решить одну задачу

Один участок, один приоритет, первый результат.

**Проверить и
закрепить**

Новый порядок принят людьми и дает пользу.

**Расширять
осознанно**

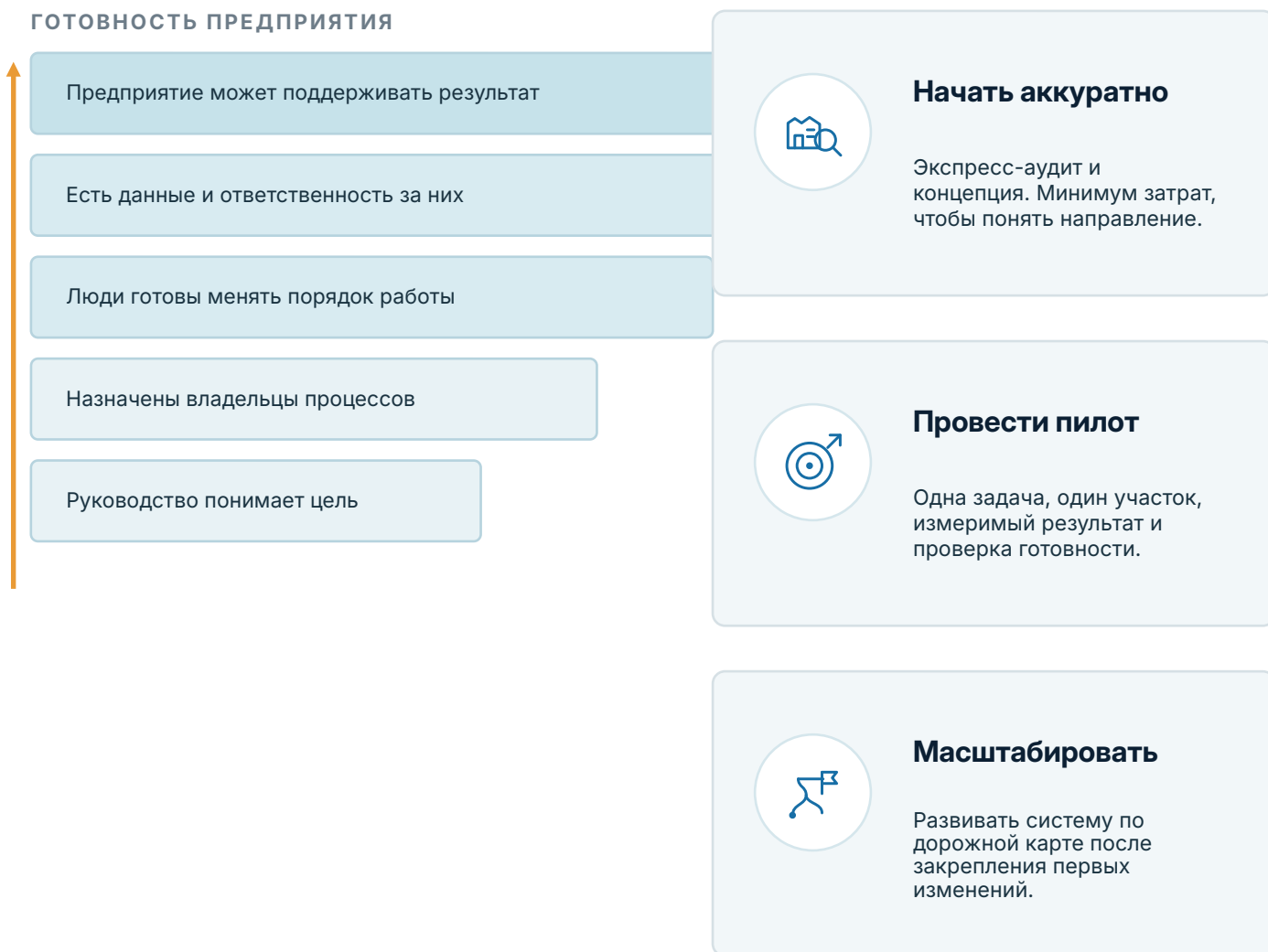
Следующий этап только после готовности предприятия.



Если предприятие не готово к следующему этапу, мы не предлагаем покупать его заранее.

Масштаб проекта зависит от готовности к изменениям

Не от того, сколько программ, лицензий и работ можно продать. А от того, какой объем изменений предприятие действительно сможет принять, использовать и поддерживать.



Большая система без готовности к изменениям — дорогой способ оставить все как было.

Система вторична. Задача заказчика первична.

У MEScenter нет собственного программного продукта, который нужно обязательно продать. Поэтому мы можем рассматривать разные рыночные решения, сохранять то, что уже работает, и честно говорить о лишних функциях.



Не предприятие должно подстраиваться под систему. Система должна решать задачи предприятия.

Что мы можем сделать дальше

Рекомендации может реализовать ваша команда, выбранный вами интегратор или специалисты MEScenter. Мы не привязываем заказчика к одному варианту продолжения.



Экспресс-аудит

Независимая оценка ситуации и первых шагов.



Концептуальный дизайн

Функции, процессы, данные, роли и архитектура без названий продуктов.



Требования и ТЗ

Понятные требования для рынка, конкурса и подрядчиков.



Выбор решений

Сравнение продуктов и поставщиков по задачам предприятия.



Экспертиза проектов

Проверка концепций, предложений, бюджетов и рисков.



Сопровождение внедрения

Контроль результата и защита интересов заказчика.



Обучение

Подготовка руководителей, специалистов и внутренних экспертов.



Книги и публикации

Профессиональная литература по MES, ISA-95 и управлению производством.



Мы помогаем пройти путь от вопроса «зачем?» до работающей системы — без лишних обещаний и лишних покупок.

Почему MEScenter

Профессиональная независимость опирается на практический опыт, инженерную школу и собственные знания.

- 15+ лет** работы с руководителями и специалистами промышленных предприятий
- Практики** эксперты с опытом автоматизации, MES, ERP и управления производством
- Инженерная школа** авторы книг, статей, учебных программ; среди экспертов есть кандидаты наук
- Обучение** лицензированная образовательная деятельность и корпоративные программы
- Независимость** нет собственного программного продукта, который нужно продать заказчику

ОБСУДИТЬ СИТУАЦИЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Начните с короткого разговора



+7 (495) 980-73-56
Info@MEScenter.ru

Москва
Соловьиный проезд, 18А, офис 28

НЕПРЕРЫВНЫЙ ЦИКЛ РАЗВИТИЯ

